

## Von der BWA zum Controlling: Wie Bioläden in unruhigen Zeiten den Überblick behalten

Die betriebswirtschaftliche Auswertung, kurz BWA, liefert wesentliche Informationen über die finanzielle Leistungsfähigkeit und die wirtschaftliche Entwicklung eines Unternehmens. Sie ist ein wesentliches Controlling-Tool und wichtige Grundlage, um anhand der aktuellen Zahlen laufende Umsatztendenzen zu beobachten, Trends zu erkennen, Schwachstellen zu identifizieren, negative Entwicklungen zu stoppen und das Wachstum eines Unternehmens voranzubringen.

Insbesondere in wirtschaftlich problematischen Zeiten ist es also unerlässlich, diese unternehmensrelevanten Daten seines Bioladens zu kennen und richtig einzuordnen, um fundierte Entscheidungen treffen zu können.

Doch wie sind die Zahlen zu interpretieren? Wie lassen sich daraus tatsächlich Maßnahmen und strategische Entscheidungen ableiten?

### Basisinfo

Die aktuelle wirtschaftliche Situation stellt Inhaber\*innen von Bioläden vor ganz neue Herausforderungen: Sinkende Umsätze, Spanne unter Druck, steigende Energie- und Lohnkosten u.v.m. machen eine umfassende Überprüfung und Evaluierung bestehender Strukturen notwendig, um gezielte Maßnahmen ergreifen zu können bzw. Neuorientierungen zu individuell umsetzbaren Handlungsoptionen zu erkennen und einzuleiten.

Unter Einbeziehung der derzeitigen Marktsituation skizzieren wir in diesem Seminar die wichtigsten Schritte von einer Analyse der aktuellen wirtschaftlichen Situation zu einer auf die Zukunft ausgerichteten zahlenbasierten Unternehmensführung.

### Inhalte

- Einschätzung zur aktuellen Marktsituation im Naturkostfachhandel
- Mit der eigenen BWA arbeiten und die wichtigsten Zahlen verstehen
- Aufbau eines betrieblichen Controllings für Bioläden
- Die wichtigsten Kennzahlen und Benchmarks aus dem Markt
- Strategische Lösungsansätze für wirtschaftliche Herausforderungen

### Zielgruppe

Inhaber\*innen und Entscheider\*innen im Naturkostfachhandel



**Simon Döring**

- Kommunikationsberatung Klaus Braun
- Beratung zu Wirtschaftlichkeit und Strategie

**Termin:** 05.11.2024  
**Zeit:** 9.30 - 17.00 Uhr  
**Kosten:** Seminaregebühr p.P.: 179,00 Euro zzgl. MwSt.  
**Ort:** Ökoring Handels GmbH  
 Dieselstrasse 7-9  
 82291 Mammendorf  
**Kontakt:** Nicole Koretko  
 Tel.: 08145 9308-180  
 E-Mail: n.koretko@oekoring.com  
**Zentrale:** Karen Bernhardt  
 Tel.: 07551 9479-470  
 Fax: 07551 9479-40470  
 E-Mail: karen.bernhardt@binako.de

**Anmeldeschluss am 23.10.2024**



## Von der BWA zum Controlling: Wie Bioläden in unruhigen Zeiten den Überblick behalten

**Dienstag, 05.11.2024, 9.30 - 17.00 Uhr , Mammendorf**

**Seminargebühr p.P.:** 179,00 Euro zzgl. MwSt.

### Anmeldung

Ihre Anmeldung idealerweise direkt auf [www.binako.de](http://www.binako.de). Im andern Fall bitte deutlich schreiben und alle Felder ausfüllen. IBAN und SEPA-Ermächtigung nicht vergessen!

Geschäft: \_\_\_\_\_ Kdnr.: \_\_\_\_\_ GH: \_\_\_\_\_ Partnerladen:

PLZ: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_ Strasse: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_ Mail: \_\_\_\_\_

Teilnehmer\*in: \_\_\_\_\_ Azubi:

Teilnehmer\*in: \_\_\_\_\_ Azubi:

Teilnehmer\*in: \_\_\_\_\_ Azubi:

Teilnehmer\*in: \_\_\_\_\_ Azubi:

Kontoinhaber: \_\_\_\_\_ IBAN: \_\_\_\_\_ Ausland BIC: \_\_\_\_\_

Ich ermächtige die bildungswerk naturkost GmbH, GläubigerID: DE62ZZZ00001478976, Zahlungen von meinem Konto mittels Lastschrift einzuziehen. Zugleich weise ich mein Kreditinstitut an, die von der bildungswerk naturkost GmbH auf mein Konto gezogene Lastschriften einzulösen. Ich kann innerhalb von acht Wochen, beginnend ab Belastungsdatum, die Erstattung des belasteten Betrags verlangen. Es gelten dabei die mit meinem Kreditinstitut vereinbarten Bedingungen.

Datum: \_\_\_\_\_ Unterschrift: \_\_\_\_\_

### Bitte senden Sie Ihre Anmeldung

- per Fax an Rinklin Naturkost GmbH, Fax: 07663 9394-800 oder
- per Fax an bildungsnetzwerk naturkost GmbH, Fax: 07551 9479-40470 oder
- per Mail an bildungsnetzwerk naturkost GmbH, karen.bernhardt@binako.de oder
- per Fax an Karen Bernhardt, Fax: 07551 9479-40470